

# 中小企業動向調査

2025年1-3月期の実績

2025年4-6月期の見通し

## 調査要領

1. 調査目的 川崎市内中小企業の動向調査
2. 調査時期 2025年3月上旬
3. 調査方法 当金庫お取引先への郵送
4. 分析方法 各質問項目にかかるD I (Diffusion Index 拡散指数、判断指数)を中心に過去の調査結果の推移を踏まえて傾向をとらえた。  
なお、D Iとは選択肢の回答構成比を比較するものであり、例えば、企業の景況感を総合的に示す業況D I (業況判断指数)についてみると、前期に比べた業況について「良い」、「やや良い」、「変わらず」、「やや悪い」、「悪い」の選択肢のうち、「良い」、「やや良い」と回答した企業の割合から「やや悪い」、「悪い」と回答した企業の割合を差し引いた値を示している。
5. 調査対象企業数、有効回答率等の内訳

	調査対象企業の範囲	対象企業数	回答企業数	回答率 (%)
製造業	従業員数 300人以下	163	123	75.4
卸売業	〃 100人以下	60	41	68.3
小売業	〃 50人以下	82	45	54.8
建設業	〃 300人以下	83	58	69.8
不動産業	〃 300人以下	82	62	75.6
運輸業	〃 300人以下	56	41	73.2
サービス業	〃 50人以下	153	95	62.9
合計		679	465	68.4

# 川崎市内の景況感、わずかに改善するも見通しは不透明

## 概況

今期（2025年1-3月期）の川崎市内中小企業の景況感を総合的に示す業況DI（業況判断指数）は、前期と比べて3.1ポイント上昇の△0.9と改善を示した。前期と比べると、製造業、運輸業において後退を示したが、小売業、サービス業において大幅な改善、それ以外の業種では改善となった。また、売上額DIは前期比3.4ポイント低下の△4.3と後退、収益DIは前期比0.7ポイント上昇の△8.2と横ばいとなった。

次期（2025年4-6月期）業況DIは、5.5ポイント低下の△6.4、売上額DIは1.6ポイント低下の△5.9、収益DIは5.5ポイント低下の△13.7となる見通しであり、先行き不透明な状況が続くことが予想される。

最近の事業経営上の問題点については、「原材料高」、「人手不足」、「売上の停滞・減少」とする回答が多く、当面の重点経営施策については、「経費を節減する」、「人材を確保する」、「販路を広げる」とする回答が多かった。

## ○業況DI

業種別に、今期（2025年1-3月期）業況DIを前期（2024年10-12月期）と比較すると、製造業、運輸業において後退を示したが、小売業、サービス業において大幅な改善、卸売業、建設業、不動産業の3業種では改善となった。

次期（2025年4-6月期）業況DIは、小売業、建設業は大幅な後退、不動産業は後退、製造業、卸売業、運輸業、サービス業は横ばいの見通しであり、全体では5.5ポイント低下の△6.4と後退する見通しであり、今後も先行き不透明な状況が続くと予想される。

### 概況／業況DI 最新と見通し

業種	最新と見通し							前期比増減	
	時期	2024年				2025年		今期	見通し
	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	1-3	4-6
全体	△ 1.8	△ 13.5	△ 10.7	△ 2.3	△ 4.0	△ 0.9	△ 6.4	3.1	△ 5.5
製造業	3.3	△ 14.0	△ 26.2	△ 7.7	0.9	△ 8.4	△ 6.0	△ 9.3	2.4
卸売業	4.9	△ 12.1	△ 14.3	△ 11.6	△ 25.7	△ 17.0	△ 15.0	8.7	2.0
小売業	△ 13.2	△ 23.6	△ 26.5	△ 25.0	△ 21.3	△ 4.5	△ 25.6	16.8	△ 21.1
建設業	8.6	△ 6.6	△ 6.9	6.8	6.9	12.0	△ 8.8	5.1	△ 20.8
不動産業	△ 5.1	△ 13.3	6.8	10.1	△ 3.3	1.6	△ 6.5	4.9	△ 8.1
運輸業	△ 10.9	△ 15.5	△ 2.3	14.0	20.9	12.5	10.3	△ 8.4	△ 2.2
サービス業	△ 5.0	△ 11.6	0.9	0.0	△ 11.0	2.2	0.0	13.2	△ 2.2

## ○売上額DI・収益DI

売上額DIは、前期比3.4ポイント低下の△4.3と後退となった。次期売上額DIの見通しは、1.6ポイント低下の△5.9と横ばいを予想している。

収益DIは、前期比0.7ポイント上昇の△8.2と横ばいとなった。次期収益DIの見通しは、5.5ポイント低下の△13.7と後退を予想している。

### 概況／売上額DI 最新と見通し

業種	2023年	2024年				2025年	見通し
	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6
全 体	△ 2.7	△ 10.5	△ 4.3	△ 2.1	△ 0.9	△ 4.3	△ 5.9
製 造 業	△ 0.8	△ 14.8	△ 16.4	△ 6.8	0.8	△ 17.9	△ 9.9
卸 売 業	19.5	△ 12.2	△ 4.7	△ 4.6	△ 5.7	△ 17.1	△ 12.5
小 売 業	△ 5.7	△ 17.6	△ 7.5	△ 29.2	△ 2.1	6.7	△ 17.8
建 設 業	5.1	△ 3.2	△ 11.3	△ 20.4	6.7	5.2	△ 8.8
不 動 産 業	△ 19.7	△ 6.7	0.0	6.8	△ 13.4	0.0	△ 3.3
運 輸 業	△ 2.2	△ 15.3	26.2	35.6	30.9	12.2	15.4
サ ー ビ ス 業	△ 7.0	△ 5.7	0.9	7.1	△ 10.9	△ 2.1	△ 1.1

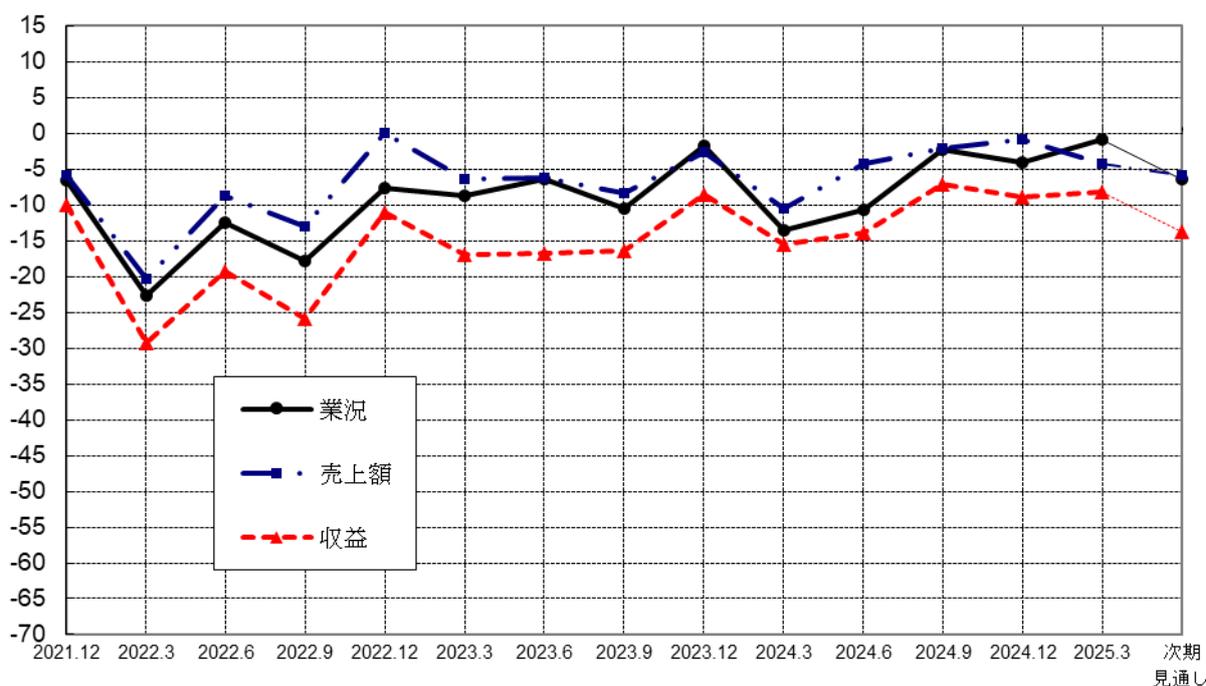
前期比増減	
今期	見通し
1-3	4-6
△ 3.4	△ 1.6
△ 18.7	8.0
△ 11.4	4.6
8.8	△ 24.5
△ 1.5	△ 14.0
13.4	△ 3.3
△ 18.7	3.2
8.8	1.0

### 概況／収益DI 最新と見通し

業種	2023年	2024年				2025年	見通し
	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6
全 体	△ 8.5	△ 15.4	△ 13.8	△ 7.0	△ 8.9	△ 8.2	△ 13.7
製 造 業	2.5	△ 14.7	△ 21.3	△ 10.7	△ 4.4	△ 15.4	△ 14.9
卸 売 業	7.4	△ 12.2	△ 9.5	2.3	△ 11.4	△ 19.5	△ 12.5
小 売 業	△ 13.2	△ 21.5	△ 28.3	△ 35.4	△ 21.3	△ 8.9	△ 28.8
建 設 業	0.0	△ 16.1	△ 27.5	△ 22.1	△ 10.0	△ 5.1	△ 26.4
不 動 産 業	△ 21.3	△ 5.0	0.0	3.4	△ 13.4	△ 3.2	△ 6.5
運 輸 業	△ 24.0	△ 30.4	14.3	24.4	22.5	12.5	10.5
サ ー ビ ス 業	△ 15.8	△ 13.4	△ 10.9	△ 4.1	△ 16.0	△ 7.5	△ 12.1

前期比増減	
今期	見通し
1-3	4-6
0.7	△ 5.5
△ 11.0	0.5
△ 8.1	7.0
12.4	△ 19.9
4.9	△ 21.3
10.2	△ 3.3
△ 10.0	△ 2.0
8.5	△ 4.6

### DIの推移



### 業況DIの見通し・実績差異

時期 業況DI	2023年			2024年				2025年	
	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6
見通し	△ 10.3	△ 8.4	△ 12.7	△ 10.1	△ 9.7	△ 15.1	△ 2.7	△ 8.7	△ 6.4
実績	△ 6.4	△ 10.4	△ 1.8	△ 13.5	△ 10.7	△ 2.3	△ 4.0	△ 0.9	-----
差異	3.9	△ 2.0	10.9	△ 3.4	△ 1.0	12.8	△ 1.3	7.8	-----

### DIの業種別比較

業種	業況DI
運輸業	12.5
建設業	12.0
サービス業	2.2
不動産業	1.6
全体	△ 0.9
小売業	△ 4.5
製造業	△ 8.4
卸売業	△ 17.0

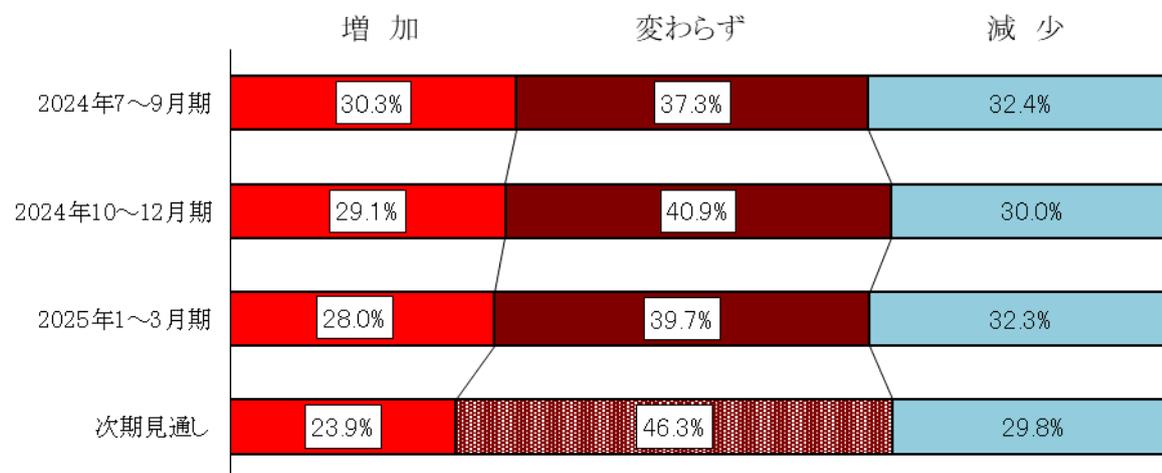
業種	売上額DI
運輸業	12.2
小売業	6.7
建設業	5.2
不動産業	0.0
サービス業	△ 2.1
全体	△ 4.3
卸売業	△ 17.1
製造業	△ 17.9

業種	収益DI
運輸業	12.5
不動産業	△ 3.2
建設業	△ 5.1
サービス業	△ 7.5
全体	△ 8.2
小売業	△ 8.9
製造業	△ 15.4
卸売業	△ 19.5

### 各指標の推移(全業種)

時期 指標	2023年		2024年				2025年 見通し		前期比増減	
	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	今期	見通し	
業況	△ 1.8	△ 13.5	△ 10.7	△ 2.3	△ 4.0	△ 0.9	△ 6.4	3.1	△ 5.5	
売上額	△ 2.7	△ 10.5	△ 4.3	△ 2.1	△ 0.9	△ 4.3	△ 5.9	△ 3.4	△ 1.6	
収益	△ 8.5	△ 15.4	△ 13.8	△ 7.0	△ 8.9	△ 8.2	△ 13.7	0.7	△ 5.5	
販売価格	28.2	23.8	29.3	30.1	25.0	33.5	28.7	8.5	△ 4.8	
仕入価格	62.7	60.0	65.9	59.2	59.9	62.8	59.2	2.9	△ 3.6	
在庫	△ 1.2	△ 2.2	△ 1.8	1.2	△ 1.0	△ 1.6	△ 2.2	△ 0.6	△ 0.6	
資金繰り	△ 7.1	△ 7.6	△ 8.6	△ 5.2	△ 2.2	△ 3.7	△ 6.8	△ 1.5	△ 3.1	
残業時間	1.9	0.0	△ 9.8	△ 8.3	△ 5.5	△ 2.4	△ 9.1	3.1	△ 6.7	
前年売上額	△ 2.2	△ 5.6	△ 6.9	0.0	△ 2.2	1.0		3.2		
前年収益	△ 10.7	△ 13.3	△ 18.4	△ 6.2	△ 7.5	△ 3.5		4.0		

### 1. 売上額増減企業数の推移



## 2. 最近の事業経営上の問題点 (複数回答)

(%)

	1位	2位	3位	4位	5位
全 体	原材料高 38.0 (35.7)	人手不足 37.3 (35.1)	売上の停滞・減少 30.6 (30.9)	人件費の増加 27.5 (28.3)	利幅の縮小 18.9 (19.7)
製 造 業	原材料高 45.1 (49.5)	売上の停滞・減少 34.4 (30.6)	人手不足 30.3 (29.7)	人件費の増加 27.9 (26.1)	仕入先からの 値上げ要請 22.1 (21.6)
卸 売 業	売上の停滞・減少 45.0 (38.2)	仕入先からの 値上げ要請 32.5 (26.5)	同業者間の 競争激化 27.5 (32.4)	人手不足 25.0 (29.4)	利幅の縮小 25.0 (8.8)
小 売 業	仕入先からの 値上げ要請 48.9 (40.4)	売上の停滞・減少 37.8 (40.4)	人手不足 31.1 (17.0)	利幅の縮小 28.9 (38.3)	人件費の増加 28.9 (34.0)
建 設 業	人手不足 65.5 (60.0)	材料価格の上昇 56.9 (55.0)	下請の確保難 34.5 (31.7)	売上の停滞・減少 25.9 (35.0)	人件費の増加 19.0 (23.3)
不 動 産 業	商品物件の高騰 34.4 (33.3)	同業者間の 競争激化 31.1 (33.3)	商品物件の不足 31.1 (33.3)	大手企業との 競争激化 24.6 (23.3)	売上の停滞・減少 23.0 (33.3)
運 輸 業	人手不足 65.9 (58.1)	材料価格の上昇 63.4 (46.5)	人件費の増加 51.2 (44.2)	売上の停滞・減少 22.0 (9.3)	利幅の縮小 17.1 (20.9)
サービスマ業	材料価格の上昇 42.6 (34.7)	人件費の増加 39.4 (39.6)	人手不足 36.2 (37.6)	売上の停滞・減少 27.7 (29.7)	利幅の縮小 20.2 (19.8)

( )内は前期

「原材料高」、「人手不足」、「売上の停滞・減少」が全体の上位3項目となっており、多くの業種が事業経営上の問題点として捉えている。

### 3. 当面の重点経営施策 (複数回答)

(%)

	1位	2位	3位	4位	5位
全 体	経費を節減する 43.0 ( 37.7 )	人材を確保する 40.2 ( 39.9 )	販路を広げる 30.9 ( 29.3 )	情報力を強化する 20.5 ( 18.8 )	教育訓練を強化する 13.2 ( 15.1 )
製 造 業	経費を節減する 50.4 ( 41.4 )	販路を広げる 43.1 ( 39.6 )	人材を確保する 35.8 ( 38.7 )	情報力を強化する 22.0 ( 25.2 )	新製品・技術を開発する 18.7 ( 15.3 )
卸 売 業	販路を広げる 52.5 ( 60.6 )	人材を確保する 32.5 ( 30.3 )	経費を節減する 30.0 ( 27.3 )	情報力を強化する 30.0 ( 24.2 )	提携先を見つける 25.0 ( 15.2 )
小 売 業	経費を節減する 53.3 ( 53.3 )	仕入先を開拓・選別する 28.9 ( 17.8 )	品揃えを改善する 24.4 ( 24.4 )	人材を確保する 24.4 ( 20.0 )	売れ筋商品を取扱う 20.0 ( 24.4 )
建 設 業	人材を確保する 62.1 ( 65.0 )	経費を節減する 43.1 ( 31.7 )	販路を広げる 37.9 ( 35.0 )	技術力を高める 29.3 ( 33.3 )	情報力を強化する 24.1 ( 25.0 )
不 動 産 業	情報力を強化する 59.0 ( 48.3 )	販路を広げる 29.5 ( 21.7 )	経費を節減する 23.0 ( 30.0 )	不動産の有効活用を図る 23.0 ( 18.3 )	宣伝・広告を強化する 19.7 ( 20.0 )
運 輸 業	人材を確保する 78.0 ( 73.8 )	経費を節減する 43.9 ( 33.3 )	労働条件を改善する 24.4 ( 33.3 )	販路を広げる 22.0 ( 16.7 )	情報力を強化する 14.6 ( 11.9 )
サービスマ業	経費を節減する 46.3 ( 40.0 )	人材を確保する 42.1 ( 37.0 )	販路を広げる 21.1 ( 27.0 )	技術力を強化する 21.1 ( 20.0 )	教育訓練を強化する 17.9 ( 19.0 )

( )内は前期

前期に引き続き、「経費を節減する」、「人材を確保する」、「販路を広げる」が全体の上位3項目となっており、多くの業種が重点経営施策と位置付けている。

#### 4. 借入の動き・設備の状況

		借入の動き (%)			設備の状況 (%)		
		借入の 実施	借入の予定		過剰	適正	不足
			あり	なし			
全 体	今期	21.8	16.0	84.0	7.0	80.5	12.5
	前期	24.8	19.8	80.2	5.1	79.3	15.6
製 造 業	今期	20.5	14.9	85.1	8.9	79.7	11.4
	前期	26.1	17.8	82.2	4.5	76.7	18.8
卸 売 業	今期	29.3	22.0	78.0	7.5	80.0	12.5
	前期	29.4	22.9	77.1	5.9	70.6	23.5
小 売 業	今期	17.8	6.7	93.3	2.3	81.8	15.9
	前期	14.9	21.7	78.3	2.2	89.1	8.7
建 設 業	今期	22.4	15.5	84.5	1.8	89.4	8.8
	前期	31.7	21.7	78.3	1.7	91.4	6.9
不 動 産 業	今期	34.4	37.1	62.9	-----	-----	-----
	前期	33.3	30.0	70.0			
運 輸 業	今期	26.8	9.8	90.2	12.2	70.7	17.1
	前期	23.3	20.9	79.1	12.2	75.6	12.2
サ ー ビ ス 業	今期	11.6	8.5	91.5	7.4	79.8	12.8
	前期	17.8	12.1	87.9	6.0	75.0	19.0

借入の動きは、実施が3.0%減少し、横ばい、予定なしが3.8%上昇した。設備の状況は、全体として適正とする企業が大半を占めている。

#### 5. 設備投資の実施・予定

		実施の有無		実施内容(複数回答)					(%)
		実施 した	実施 しない	事業用 土地・ 建物	機械・ 設備の 新・増設	機械・ 設備の 更改	事務 機器	車両	その他
全 体	予定	37.2	62.8	13.9	35.7	41.7	28.7	27.8	4.3
	今期	38.9	61.1	15.9	38.6	38.6	22.1	34.5	5.5
	前期	39.9	60.1	15.3	28.5	45.1	25.0	25.7	4.2
製 造 業	予定	38.9	61.1	5.4	45.9	40.5	32.4	21.6	0.0
	今期	39.8	60.2	10.6	36.2	44.7	23.4	31.9	8.5
	前期	42.6	57.4	6.5	30.4	56.5	30.4	19.6	0.0
卸 売 業	予定	29.4	70.6	20.0	20.0	0.0	50.0	50.0	0.0
	今期	32.4	67.6	16.7	33.3	25.0	16.7	50.0	0.0
	前期	26.7	73.3	25.0	12.5	25.0	12.5	75.0	0.0
小 売 業	予定	23.3	76.7	28.6	-----	-----	28.6	42.9	28.6
	今期	29.3	70.7	33.3	-----	-----	41.7	41.7	16.7
	前期	25.0	75.0	30.0			30.0	20.0	30.0
建 設 業	予定	45.5	54.5	30.0	25.0	50.0	35.0	35.0	0.0
	今期	36.4	63.6	15.0	20.0	50.0	30.0	55.0	0.0
	前期	33.3	66.7	21.1	5.3	31.6	47.4	52.6	0.0
運 輸 業	予定	56.2	43.8	5.6	38.9	77.8	11.1	-----	0.0
	今期	59.5	40.5	13.6	68.2	45.5	18.2	-----	0.0
	前期	73.7	26.3	17.9	35.7	67.9	14.3	-----	0.0
サ ー ビ ス 業	予定	31.1	68.9	13.0	34.8	39.1	30.4	39.1	13.0
	今期	37.6	62.4	18.8	34.4	37.5	28.1	40.6	6.3
	前期	37.5	62.5	15.2	36.4	36.4	24.2	30.3	9.1

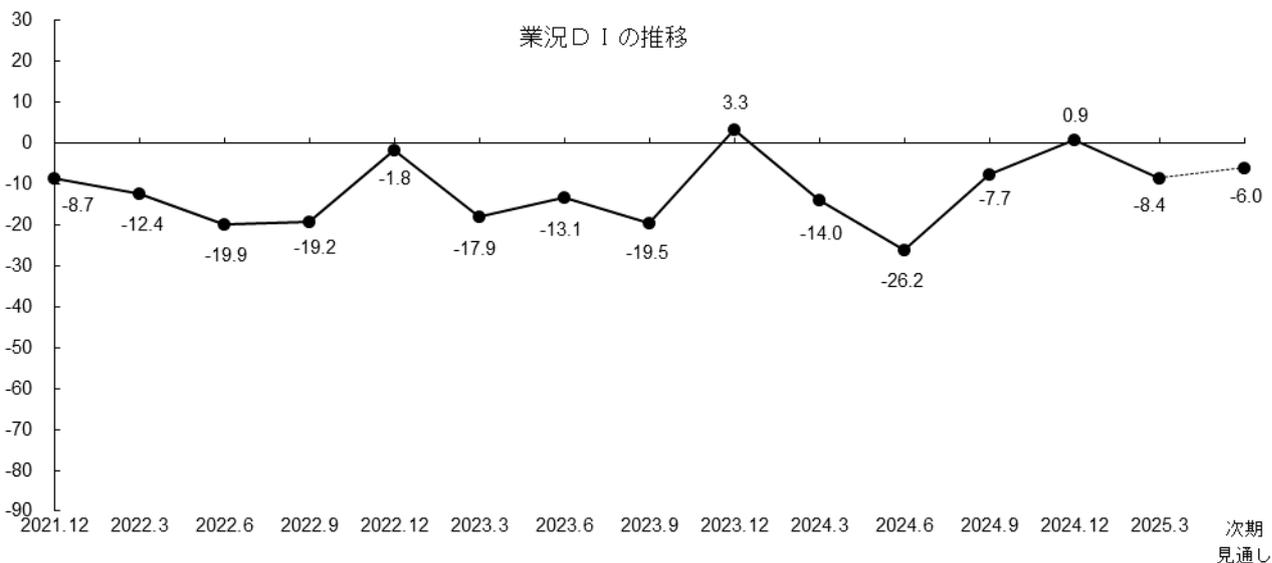
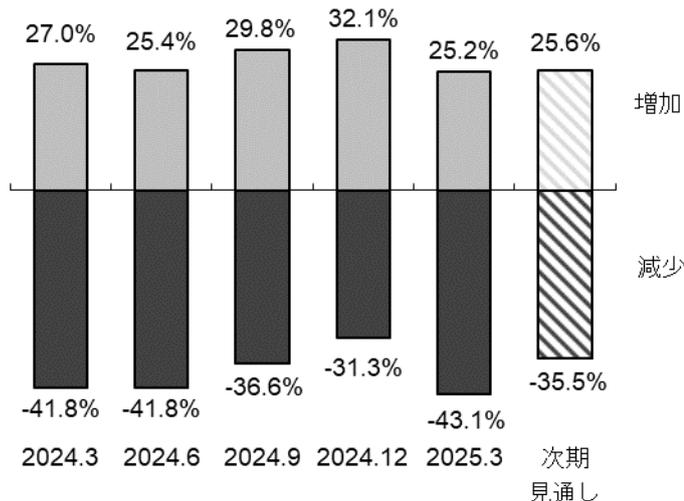
今期の設備投資実施企業の割合は前期と同程度であり、全体として引き続き慎重な姿勢が目立った。

## 製造業

今期の業況D Iは前期比 9.3 ポイント低下の△8.4 と後退、売上額D Iは前期比 18.7 ポイント低下の△17.9、収益D Iは前期比 11.0 ポイント低下の△15.4 と大幅な後退となった。

次期見通しについては、業況D I、収益D Iは横ばい、売上額D Iは改善を予想している。

売上額増減企業の推移



各指標の推移(製造業)

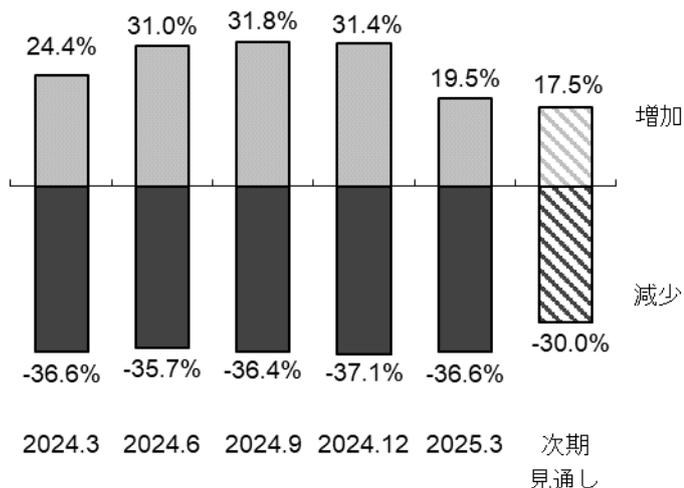
指標	時期	2023年						前期比増減	
		2024年				2025年		今期	見通し
		10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	1-3
業況	3.3	△ 14.0	△ 26.2	△ 7.7	0.9	△ 8.4	△ 6.0	△ 9.3	2.4
売上額	△ 0.8	△ 14.8	△ 16.4	△ 6.8	0.8	△ 17.9	△ 9.9	△ 18.7	8.0
受注額	2.4	△ 8.2	△ 14.7	△ 15.3	0.9	△ 9.0	△ 11.7	△ 9.9	△ 2.7
収益	2.5	△ 14.7	△ 21.3	△ 10.7	△ 4.4	△ 15.4	△ 14.9	△ 11.0	0.5
販売価格	22.5	16.6	20.7	27.7	20.7	20.6	21.7	△ 0.1	1.1
仕入価格	57.0	53.2	70.5	60.3	65.2	58.2	58.3	△ 7.0	0.1
在庫	6.7	8.3	13.2	12.4	8.1	14.0	12.6	5.9	△ 1.4
資金繰り	3.4	△ 0.8	△ 5.0	△ 2.3	2.7	0.0	△ 2.5	△ 2.7	△ 2.5
残業時間	8.2	△ 4.9	△ 24.6	△ 14.5	△ 10.7	△ 8.2	△ 11.5	2.5	△ 3.3
前年売上額	△ 2.5	△ 9.9	△ 11.5	△ 1.5	5.3	△ 13.0		△ 18.3	
前年収益	△ 7.4	△ 13.2	△ 21.3	△ 8.4	△ 1.8	△ 11.5		△ 9.7	

## 卸 売 業

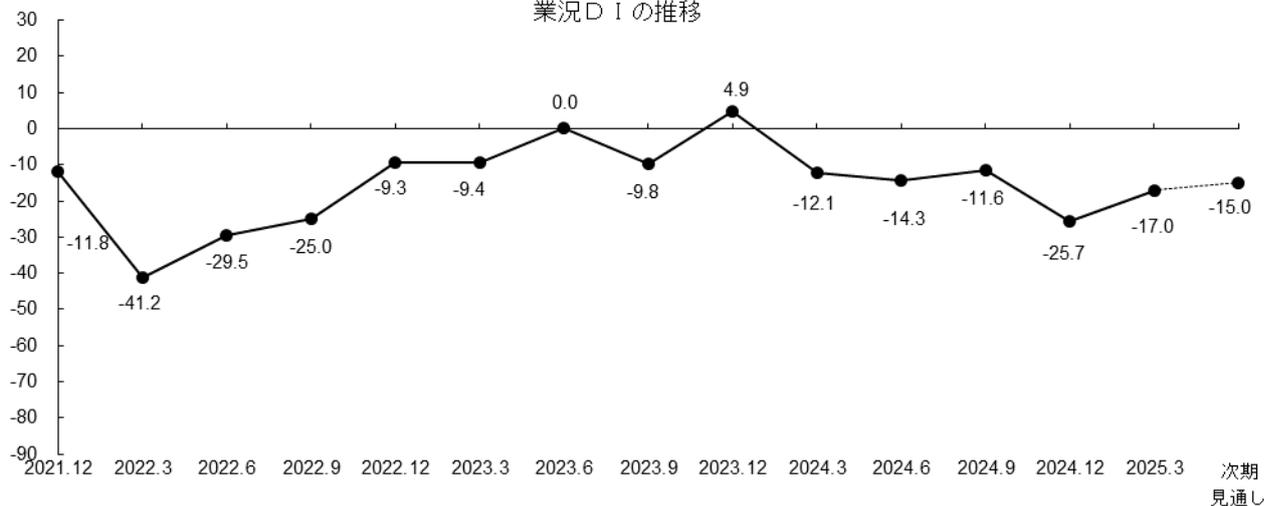
今期の業況D Iは前期比 8.7 ポイント上昇の△17.0 と改善、売上額D Iは前期比 11.4 ポイント低下の△17.1 と大幅な後退、収益D Iは前期比 8.1 ポイント後退の△19.5 と後退となった。

次期見通しについては、業況D Iは横ばい、売上額D I、収益D Iは改善を予想している。

売上額増減企業の推移



業況D I の推移



各指標の推移(卸売業)

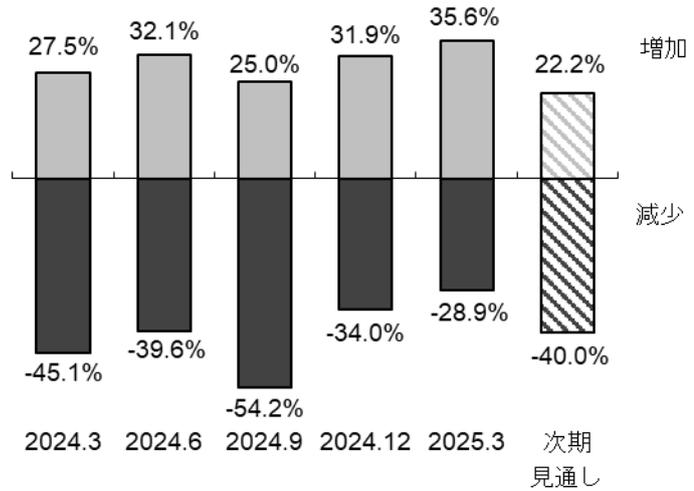
指標	時期	2023年						2024年		2025年		見通し		前期比増減			
		10-12		1-3		4-6		7-9		10-12		1-3		4-6		今期	見通し
		10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	10-12	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6		
業況	4.9	△ 12.1	△ 14.3	△ 11.6	△ 25.7	△ 17.0	△ 15.0								8.7	2.0	
売上額	19.5	△ 12.2	△ 4.7	△ 4.6	△ 5.7	△ 17.1	△ 12.5								△ 11.4	4.6	
収益	7.4	△ 12.2	△ 9.5	2.3	△ 11.4	△ 19.5	△ 12.5								△ 8.1	7.0	
販売価格	58.6	51.3	64.3	47.8	45.7	56.1	45.0								10.4	△ 11.1	
仕入価格	78.0	65.9	78.6	56.8	62.9	63.5	57.5								0.6	△ 6.0	
在庫	△ 9.8	0.0	0.0	11.7	14.7	2.5	5.0								△ 12.2	2.5	
資金繰り	△ 2.4	△ 12.2	△ 14.3	△ 20.4	△ 8.6	△ 17.0	△ 20.0								△ 8.4	△ 3.0	
残業時間	14.6	20.0	△ 2.5	4.6	5.9	2.5	△ 2.6								△ 3.4	△ 5.1	
前年売上額	9.8	12.2	2.4	0.0	△ 17.2	△ 7.3									9.9		
前年収益	△ 9.8	7.3	△ 9.5	0.0	△ 17.1	△ 7.3									9.8		

## 小 売 業

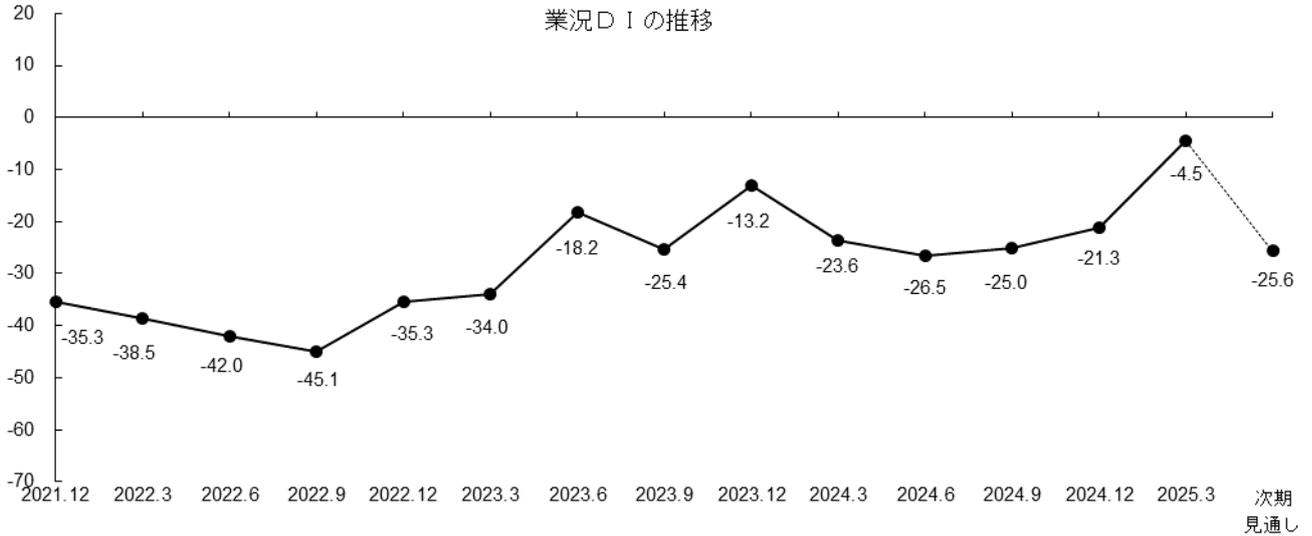
今期の業況D Iは前期比16.8ポイント上昇の△4.5、収益D Iは前期比 12.4ポイント上昇の△8.9といずれも大幅な改善となった。売上額D Iは前期比8.8ポイント上昇の6.7と改善となった。

次期見通しについては、業況D I、売上額D I、収益D Iのいずれも大幅な後退を予想している。

売上額増減企業の推移



業況D Iの推移



## 各指標の推移(小売業)

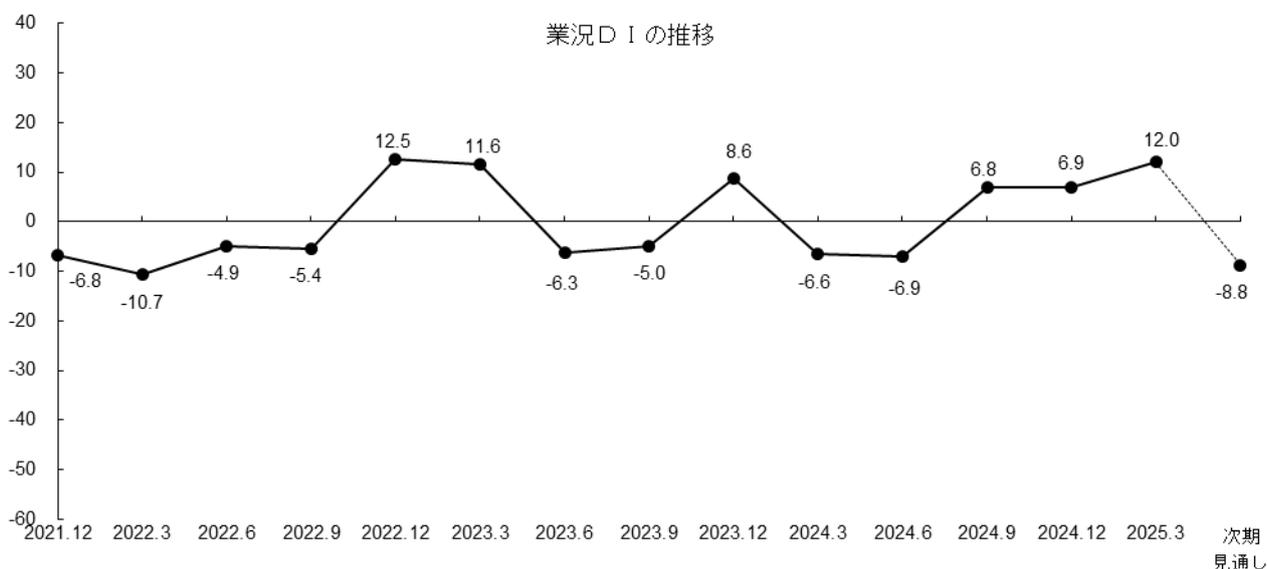
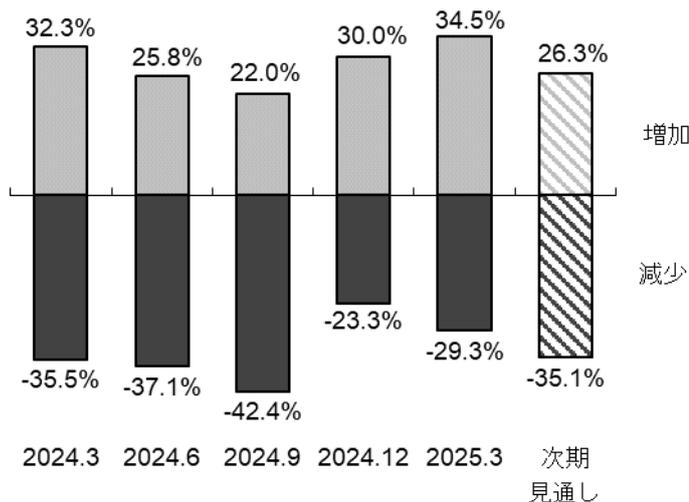
指標	時期	2023年						2024年		2025年		見通し		前期比増減			
		10-12		1-3		4-6		7-9		10-12		1-3		4-6		今期	見通し
		10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	10-12	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6		
業況		△ 13.2	△ 23.6	△ 26.5	△ 25.0	△ 21.3	△ 4.5	△ 25.6							16.8	△ 21.1	
売上額		△ 5.7	△ 17.6	△ 7.5	△ 29.2	△ 2.1	6.7	△ 17.8							8.8	△ 24.5	
収益		△ 13.2	△ 21.5	△ 28.3	△ 35.4	△ 21.3	△ 8.9	△ 28.8							12.4	△ 19.9	
販売価格		69.8	66.6	50.9	50.0	42.6	71.2	73.3							28.6	2.1	
仕入価格		88.7	80.4	81.1	77.1	72.3	77.7	73.3							5.4	△ 4.4	
在庫		9.5	4.0	9.5	2.1	8.5	△ 4.4	0.0							△ 12.9	4.4	
資金繰り		△ 30.2	△ 23.5	△ 28.3	△ 16.7	△ 17.0	△ 15.6	△ 17.8							1.4	△ 2.2	
残業時間		0.0	△ 14.3	0.0	△ 8.7	△ 13.0	△ 7.0	△ 18.6							6.0	△ 11.6	
前年売上額		△ 7.5	△ 13.7	△ 28.3	△ 19.1	△ 19.2	6.7								25.9		
前年収益		△ 17.0	△ 31.4	△ 47.2	△ 25.5	△ 38.3	△ 13.3								25.0		

## 建設業

今期の業況D Iは前期比 5.1 ポイント上昇の 12.0、収益D Iは前期比 4.9 ポイント上昇の△5.1といずれも改善となった。売上額D Iは前期比1.5 ポイント低下の5.2 と横ばいとなった。

次期見通しについては、業況D I、売上額D I、収益D Iのいずれも大幅な後退を予想している。

売上額増減企業の推移



### 各指標の推移(建設業)

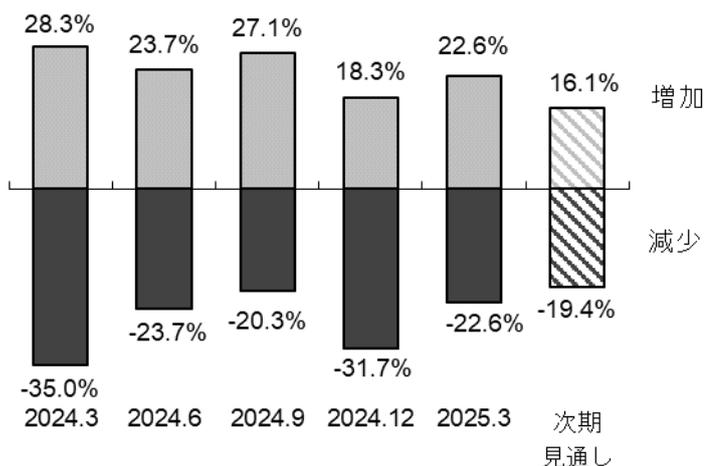
指標	時期	2023年						2024年		2025年		見通し		前期比増減	
		10-12		1-3		4-6		7-9		10-12		1-3		4-6	
		2023年	2024年	2024年	2024年	2024年	2024年	2024年	2024年	2025年	見通し	見通し	見通し		
業況	8.6	△ 6.6	△ 6.9	6.8	6.9	12.0	△ 8.8	5.1	△ 20.8						
売上額	5.1	△ 3.2	△ 11.3	△ 20.4	6.7	5.2	△ 8.8	△ 1.5	△ 14.0						
受注額	13.8	△ 11.2	△ 17.7	△ 11.9	△ 3.3	1.7	△ 8.8	5.0	△ 10.5						
施工高	10.4	△ 11.3	△ 17.7	△ 10.2	△ 1.6	3.5	△ 14.0	5.1	△ 17.5						
収益	0.0	△ 16.1	△ 27.5	△ 22.1	△ 10.0	△ 5.1	△ 26.4	4.9	△ 21.3						
請負価格	5.2	14.5	14.5	16.9	10.0	17.2	14.0	7.2	△ 3.2						
材料価格	70.7	67.3	69.4	64.4	61.6	81.0	78.9	19.4	△ 2.1						
在庫	△ 3.5	5.0	△ 4.8	3.4	3.4	5.3	0.0	1.9	△ 5.3						
資金繰り	△ 6.9	△ 3.3	0.0	1.7	5.0	8.6	5.3	3.6	△ 3.3						
残業時間	5.3	4.8	△ 17.7	1.7	△ 3.3	△ 5.2	△ 15.8	△ 1.9	△ 10.6						
前年売上額	△ 1.7	△ 4.8	△ 11.3	△ 1.7	△ 5.0	8.7		13.7							
前年収益	0.0	△ 14.5	△ 21.0	△ 3.4	△ 5.0	△ 3.5		1.5							

## 不動産業

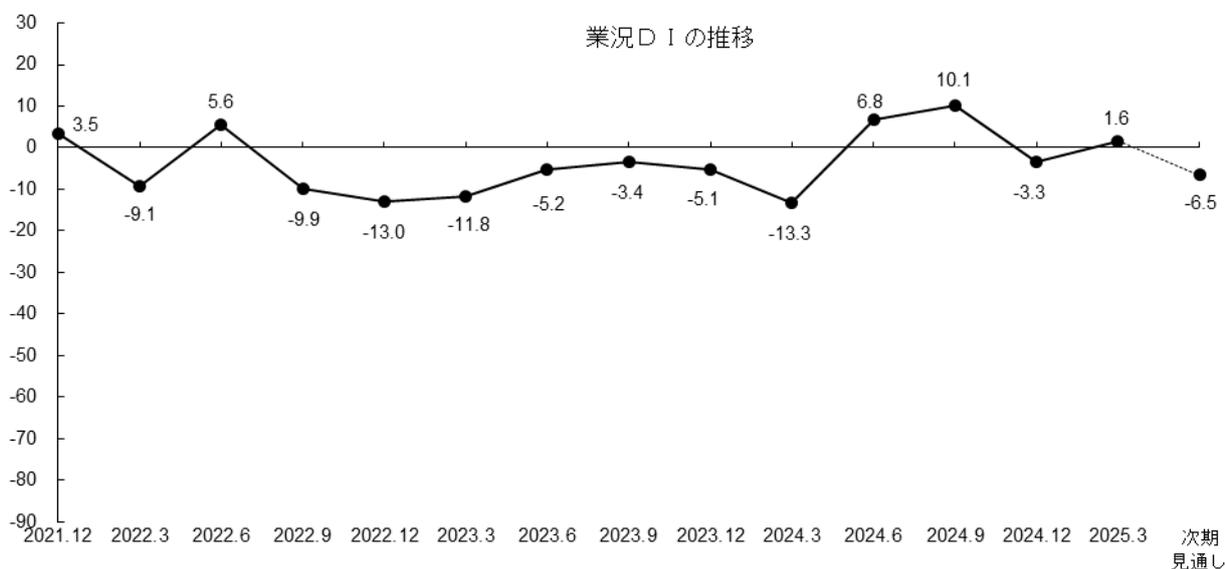
今期の業況D Iは前期比4.9ポイント上昇の1.6と改善、売上額D Iは前期比13.4ポイント上昇の±0、収益D Iは前期比10.2ポイント上昇の△3.2といずれも大幅な改善となった。

次期見通しについては、業況D Iは後退、売上額D I、収益D Iはいずれも後退を予想している。

売上額増減企業の推移



業況D Iの推移



各指標の推移(不動産業)

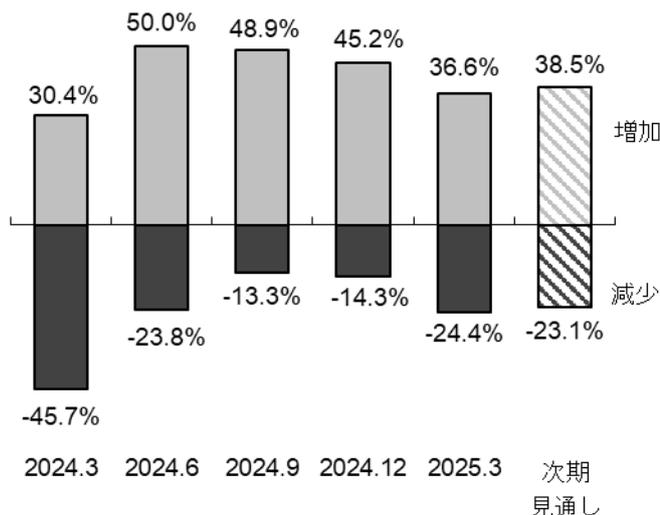
指標	時期	2023年						2024年		2025年		見通し		前期比増減	
		10-12		1-3		4-6		7-9		10-12		1-3		4-6	
		10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6	
業況		△ 5.1	△ 13.3	6.8	10.1	△ 3.3	1.6	△ 6.5					4.9	△ 8.1	
売上額		△ 19.7	△ 6.7	0.0	6.8	△ 13.4	0.0	△ 3.3					13.4	△ 3.3	
収益		△ 21.3	△ 5.0	0.0	3.4	△ 13.4	△ 3.2	△ 6.5					10.2	△ 3.3	
販売価格		1.7	5.4	17.9	13.0	16.4	28.8	15.2					12.4	△ 13.6	
仕入価格		27.8	34.5	40.7	37.7	40.7	35.1	31.1					△ 5.6	△ 4.0	
在庫		△ 20.3	△ 40.7	△ 45.3	△ 36.4	△ 43.4	△ 42.8	△ 42.8					0.6	0.0	
資金繰り		△ 8.3	0.0	△ 1.7	3.6	△ 5.1	△ 1.6	△ 4.8					3.5	△ 3.2	
残業時間		△ 8.6	8.5	3.5	△ 3.5	0.0	1.7	△ 6.6					1.7	△ 8.3	
前年売上額		△ 18.0	△ 12.1	△ 1.7	△ 3.4	△ 11.7	1.6						13.3		
前年収益		△ 16.4	△ 8.6	△ 10.2	△ 11.9	△ 13.4	3.2						16.6		

## 運輸業

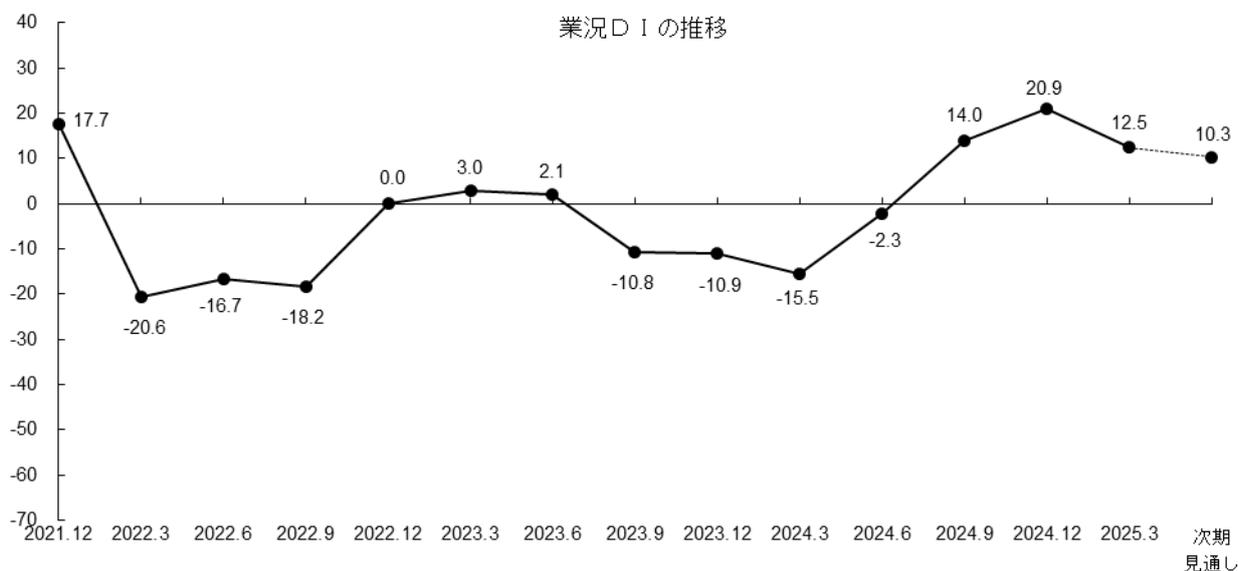
今期の業況DIは前期比 8.4 ポイント低下の 12.5 と後退、売上額DIは前期比 18.7 ポイント低下の 12.2、収益DIは前期比 10.0 ポイント低下の 12.5 といずれも大幅な後退となった。

次期見通しについては、業況DI、収益DIは横ばい、売上額DIは改善を予想している。

売上額増減企業の推移



業況DIの推移



## 各指標の推移(運輸業)

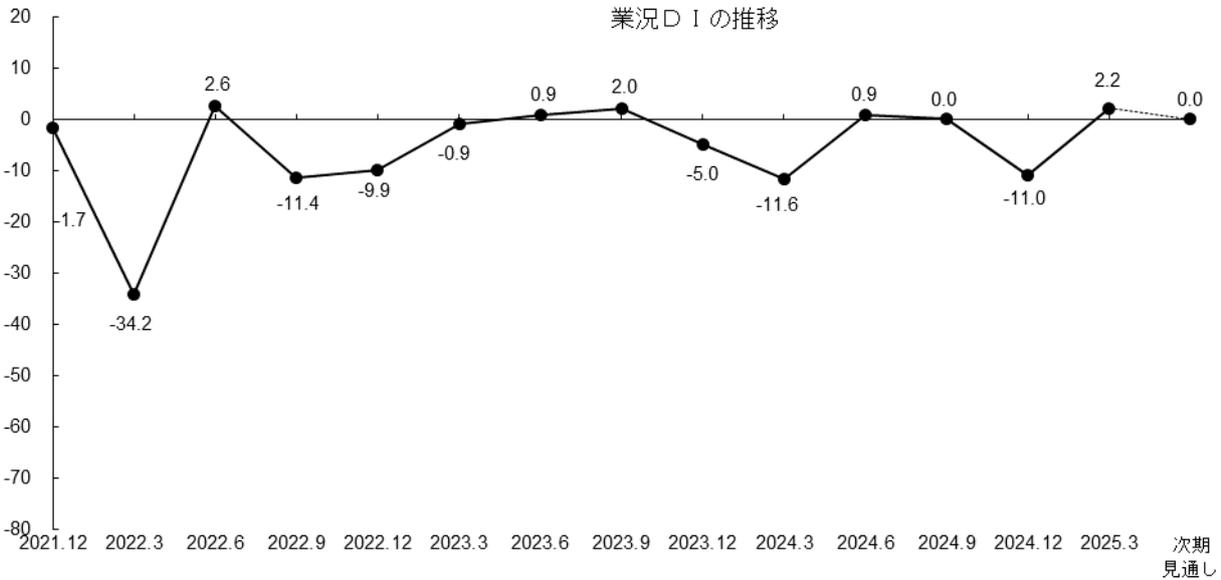
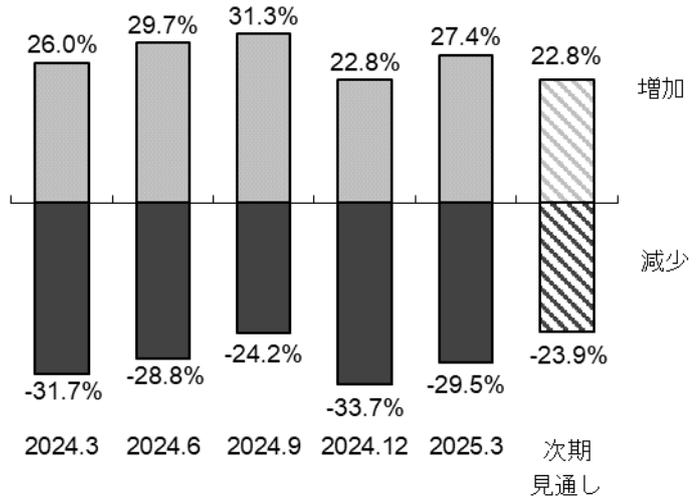
指標	時期	2023年						2024年		2025年		見通し		前期比増減			
		10-12		1-3		4-6		7-9		10-12		1-3		4-6		今期	見通し
		10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6	
業況		△ 10.9	△ 15.5	△ 2.3	14.0	20.9	12.5	10.3	△ 8.4	△ 2.2							
売上額		△ 2.2	△ 15.3	26.2	35.6	30.9	12.2	15.4	△ 18.7	3.2							
受注額		△ 11.3	△ 19.5	5.2	15.4	13.1	5.7	15.1	△ 7.4	9.4							
収益		△ 24.0	△ 30.4	14.3	24.4	22.5	12.5	10.5	△ 10.0	△ 2.0							
料金価格		32.6	19.6	38.1	33.3	39.1	47.5	26.3	8.4	△ 21.2							
材料価格		57.8	63.6	64.3	59.1	48.7	71.8	64.9	23.1	△ 6.9							
資金繰り		△ 17.4	△ 13.0	△ 12.0	△ 2.2	7.1	2.5	△ 13.1	△ 4.6	△ 15.6							
残業時間		0.0	△ 8.7	△ 21.4	△ 8.9	△ 4.7	7.3	△ 10.2	12.0	△ 17.5							
前年売上額		13.0	△ 2.2	14.3	27.9	26.8	27.5		0.7								
前年収益		△ 19.5	△ 21.8	4.8	14.0	31.7	32.5		0.8								

## サービス業

今期の業況D Iは前期比13.2ポイント上昇の2.2と大幅な改善、売上額D Iは前期比8.8ポイント上昇の△2.1、収益D Iは前期比8.5ポイント上昇の△7.5といずれも改善となった。

次期見通しについては、業況D I、売上額D Iはいずれも横ばい、収益D Iは後退を予想している。

売上額増減企業の推移



各指標の推移(サービス業)

指標	時期	2023年						2024年		2025年		見通し		前期比増減	
		10-12	1-3	4-6	7-9	10-12	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6	1-3	4-6	
業況	況	△ 5.0	△ 11.6	0.9	0.0	△ 11.0	2.2	0.0	13.2	△ 2.2					
売上	額	△ 7.0	△ 5.7	0.9	7.1	△ 10.9	△ 2.1	△ 1.1	8.8	1.0					
収益		△ 15.8	△ 13.4	△ 10.9	△ 4.1	△ 16.0	△ 7.5	△ 12.1	8.5	△ 4.6					
料金	価格	27.0	17.5	25.6	31.6	22.4	29.0	27.8	6.6	△ 1.2					
材料	価格	66.0	63.3	59.8	58.5	60.9	63.0	57.3	2.1	△ 5.7					
資金	繰り	△ 4.0	△ 10.6	△ 8.3	△ 7.3	△ 5.0	△ 8.6	△ 7.8	△ 3.6	0.8					
残業	時間	△ 4.9	1.0	1.8	△ 14.3	△ 4.9	0.0	△ 1.1	4.9	△ 1.1					
前年	売上額	△ 2.0	△ 1.9	△ 3.6	2.0	△ 2.0	4.2		6.2						
前年	収益	△ 9.9	△ 10.7	△ 16.2	△ 4.0	△ 9.9	△ 6.4		3.5						

<参 考> 企業動向調査 時系列グラフ



**業況DI(全業種)の推移**

期 年	1-3	4-6	7-9	10-12
1990		32.4	31.4	28.7
1991	14.6	20.2	5.9	△ 3.1
1992	△ 29.0	△ 29.6	△ 39.0	△ 48.7
1993	△ 58.2	△ 47.2	△ 55.7	△ 53.0
1994	△ 50.7	△ 40.3	△ 34.0	△ 32.8
1995	△ 32.8	△ 38.6	△ 39.9	△ 27.0
1996	△ 28.0	△ 24.0	△ 27.4	△ 20.1
1997	△ 17.5	△ 22.5	△ 28.8	△ 35.3
1998	△ 40.6	△ 48.0	△ 54.2	△ 56.1
1999	△ 50.2	△ 51.5	△ 51.1	△ 39.1
2000	△ 33.6	△ 26.7	△ 19.7	△ 18.8
2001	△ 25.7	△ 33.6	△ 48.0	△ 51.6
2002	△ 47.4	△ 38.0	△ 39.2	△ 34.7
2003	△ 33.4	△ 34.8	△ 26.7	△ 15.8
2004	△ 17.6	△ 12.7	△ 10.7	△ 9.6
2005	△ 13.9	△ 10.6	△ 10.0	△ 2.6
2006	2.4	△ 4.8	△ 11.1	△ 2.7
2007	△ 3.1	△ 13.2	△ 12.2	△ 14.6
2008	△ 18.8	△ 25.5	△ 35.6	△ 49.5
2009	△ 57.8	△ 56.8	△ 54.4	△ 52.0
2010	△ 41.8	△ 31.3	△ 27.5	△ 27.3
2011	△ 27.5	△ 43.9	△ 36.9	△ 28.6
2012	△ 26.4	△ 19.2	△ 31.2	△ 32.4
2013	△ 20.0	△ 14.0	△ 6.2	6.8
2014	0.2	△ 2.7	△ 2.4	△ 2.3
2015	0.4	△ 3.3	△ 5.4	△ 1.8
2016	△ 12.1	△ 14.0	△ 12.4	△ 5.9
2017	△ 8.1	1.2	△ 0.7	0.5
2018	0.0	1.6	△ 4.9	1.4
2019	△ 4.1	△ 9.9	△ 8.6	△ 10.2
2020	△ 20.3	△ 59.0	△ 48.4	△ 37.6
2021	△ 32.2	△ 21.2	△ 22.1	△ 6.5
2022	△ 22.7	△ 12.4	△ 17.8	△ 7.6
2023	△ 8.7	△ 6.4	△ 10.4	△ 1.8
2024	△ 13.5	△ 10.7	△ 2.3	△ 4.0
2025	△ 0.9			

(注)1990年4-6月期より業況DIを調査項目に加えた。  
調査そのものは、1974年7-9月期から実施。